

Ответ на вопросы от Иванова Юрия Алексеевича  
Старшего вице-президента по проектированию

Вопрос	Ответ
Какие механизмы и мероприятия по снижению затрат на проектные работы реализуются в компании?	В АО «НИАЭП» впервые в отрасли проходит внедрение Производственной системы «Росатома» (ПСР) в проектировании. Внедряемые механизмы ПСР направлены в первую очередь на сокращение потерь, в т.ч. снижение затрат. Другими ключевыми механизмами влияющими на снижение затрат на проектные работы являются автоматизация процессов проектирования и создание единого информационного пространства участников проекта, а также внедрение методов типового проектирования.
Есть ли мероприятия по внедрению новых научных разработок и оборудования?	В АО «НИАЭП» проводятся прикладные информационно-технологические разработки. Мероприятия по внедрению информационно-технологических разработок проводятся при оказании инжиниринговых услуг российским и зарубежным заказчикам АЭС. Их внедрение позволяет обеспечить: <ul style="list-style-type: none"> <li>- совместную работу специалистов различного профиля над проектом, автоматизировать получение проектной документации на основе данных информационной модели объекта;</li> <li>- моделирование процесса сооружения (определить оптимальную технологию и создать «реальный» график сооружения);</li> <li>- управление взаимоотношениями с Поставщиком в рамках исполнения договоров поставки для строящихся АЭС;</li> <li>- полевой инжиниринг на площадке сооружения АЭС.</li> </ul>
Произошли ли изменения в требованиях к проектной документации для поставщиков и подрядчиков в результате реорганизации компании? Если да, то какие?	Требования к документации в целом не меняются, но происходит вовлечение поставщиков и подрядчиков единое информационное пространство (технический документооборот, каталог оборудования и материалов, портал поставщика и т.д.)
Какие ключевые мероприятия (организационные и концептуальные) проводятся компанией с целью снижения сроков и стоимости проектирования объектов	Ежеквартально проводятся дни информирования в проектном блоке. Руководителям в проектном блоке установлены КПЭ по показателю «Количество предложений по сокращению стоимости (ПСС)». Подача и внедрение ПСС включена в систему ПСР-

Вопрос	Ответ
	премирования. С целью поиска новых оптимизационных решений проводятся научно-технические советы и мозговые штурмы в производственных подразделениях.
Кто является внутренним заказчиком на НИР в проектной организации?	Внутренними заказчиками являются руководители блока проектирования и блока сооружения Дивизиона
<p>Как компания взаимодействует с вузами в научной сфере и в сфере профессионального образования?</p> <p>Мы (НГАСУ) готовы увеличивать активность данного взаимодействия с АО «НИАЭП».</p>	<p>В АО «НИАЭП» работа по целевой подготовке студентов для работы в компании ведется на базовой кафедре ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (далее – НГТУ) «Системы управления жизненным циклом сложных инженерных объектов» в АО «НИАЭП» (далее - БК СУЖЦСИО), образованной в 2012 году в рамках Соглашений о сотрудничестве между АО «НИАЭП» и профильными вузами г. Нижнего Новгорода. Возглавляет работу кафедры д.э.н. В.И.Лимаренко - президент АО «НИАЭП».</p> <p>За 3 года работы на базовой кафедре ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный технический университета им. Р.Е.Алексеева» (далее – НГТУ) в АО «НИАЭП» «Системы управления жизненным циклом сложных инженерных объектов» (далее - СУЖЦСИО) прошли обучение 90 слушателей, среди которых студенты – стипендиаты компании им. Э.Н.Поздышева и направленные в вузы по целевому набору, а также молодые специалисты, трудоустроенные в компанию в текущем году.</p> <p>Для обучения студентов и сотрудников предприятия на кафедре разработаны и изданы учебно-методические пособия по 16-ти основным направлениям работы компании. Аудиторные занятия со студентами проводятся ведущими специалистами АО «НИАЭП» и профессорско-преподавательским составом НГТУ и ННГАСУ по основным направлениям работы компании в соответствии с утвержденным учебным планом, который включает 336 часов лекционных и 118 часов практических занятий. В 2015/2016 учебном году программа претерпела изменения, она дополнена актуальными для компании темами: «Основы профессиональных знаний по управлению проектами», «Управление инновациями», «Система управления знаниями».</p> <p>Итогом обучения является защита выпускных аттестационных работ по актуальным для компании темам и вручением государственных Дипломов НГТУ о профессиональной</p>

Вопрос	Ответ
	<p>переподготовке установленного образца. В работе аттестационной комиссии по защите выпускных аттестационных работ участвует проректор по научной работе ННГАСУ И.С.Соболь.</p> <p>Ежегодно в июле месяце слушатели базовой кафедры проходят стажировку в подрядных организациях на строительных площадках энергоблоков №3,4 Ростовской АЭС в г. Волгодонск.</p> <p>Результатом стажировки является защита работ по совершенствованию производственных процессов с точки зрения повышения безопасности, качества, производительности, снижения всех видов потерь, сокращения сроков сооружения объектов.</p> <p>На время обучения на целевой базовой кафедре студенты трудоустроены в компанию по срочным трудовым договорам. Обучение студентов на базовой кафедре сводит к минимуму время на адаптацию выпускников после их трудоустройства в АО «НИАЭП» на постоянной основе.</p>

Ответ на вопросы от:

Хазина Александра Борисовича

Старшего вице-президента по управлению зарубежными проектами

Олонцева Сергея Петровича

Старшего вице-президента по управлению российскими проектами

Вопрос	Ответ
<p>Какие работы или проекты в перспективе компания планирует отдавать субподрядчикам? И как на это влияют процессы интеграции и реорганизации, происходящие в компании?</p>	<p>Объединенная компания "НИАЭП-АСЭ-Атомэнергопроект-Атомпроект", как инжиниринговая компания, строит свою работу с субподрядными организациями на конкурсной основе.</p> <p>Субподрядные организации привлекаются на этапе проектирования и строительного-монтажных работ.</p> <p>Это основа деятельности любой инжиниринговой компании.</p>
<p>Какая доля локализации работ и закупок в зарубежных проектах в 2015 г.?</p>	<p>Уровень локализации закупок в регионах размещения строящихся объектов в 2015 году не был велик. Исключением стали закупки для Белорусской АЭС. На долю белорусских поставщиков пришлось до 15,3% закупок для</p>

Вопрос	Ответ
	<p>Белорусской АЭС.</p> <p>По проекту Блоков №2,3 АЭС «Бушер» работы не выполнялись. Работы и закупки по сооружению Блоков №2,3 АЭС «Бушер» распределены в соответствии с обязательствами Заказчика и Подрядчика в рамках Контракта.</p> <p>Показатели локализации закупок по иным объектам были существенно ниже. Вместе с тем, необходимо отметить, что группой компаний ASE проводится активная работа по росту локализации закупок.</p>
<p>Какое участие внешние подрядные организации могут принять в строительстве объектов компании? Какие планы есть у компании по работе с внешними подрядными организациями? И как на эти планы влияют процессы интеграции и реорганизации, происходящие в компании?</p>	<p>В планах компании для выполнения работ на проектах сооружения планируется привлечение подрядных организаций имеющих соответствующие разрешения и лицензии на выполнение работ и услуг на территории ИРИ в части СМР, ПНР и ввода в эксплуатацию.</p>

Ответ на вопросы от Парамонова Дмитрия Викторовича  
Директора по науке и инновациям

Вопрос	Ответ
<p>Предложения включить в отчёт и, желательно, в программу деятельности проектных организаций дополнительное направление: поиск и поддержка инновационных технологий и оборудования для включения их в проекты АЭС, сооружаемых в России и за рубежом. Это позволит отказаться от ряда оборудования иностранных фирм, повысит экономическую эффективность вашей деятельности и увеличит долю российской продукции на АЭС.</p>	<p>Поиск и поддержка инновационных технологий осуществляется в ГК АСЭ в рамках управления инновационной деятельностью. Для этого совместно с проектным блоком ГК АСЭ проводятся ежегодные кампании по формированию портфеля НИОКР и оценки уровня готовности технологий. Кроме того, в течение календарного года принимаются инициативные заявки от производственных подразделений блоков проектирования и сооружения.</p> <p>Практически все предложения проходят оценку на Научно-техническом совете для выявления наиболее перспективных направлений развития технологий. Как правило, перспективные технологии и предложенное новое оборудование часто являются не пригодными для непосредственного применения в проектной документации и требуют проведения исследований, обоснования всех необходимых характеристик, разработки конструкторской документации, создания опытных образцов, отработки</p>

Вопрос	Ответ
	<p>технологических режимов и т.п.</p> <p>Получение финансирования на указанные исследования и разработки требует обязательного обоснования экономической эффективности внедрения нового оборудования, новой технологии. При этом Инвестиционным комитетом Госкорпорации «Росатом» отбираются для финансирования инвестпроекты НИОКР наиболее привлекательные с коммерческой точки зрения.</p> <p>В настоящее время в стадии оценки, обоснования и получения финансирования находятся несколько технологий обращения с РАО, технологии дезактивации и повышения энергоэффективности, технологии, направленные на сокращение сроков и стоимости проектирования и строительства АЭС.</p>

**Ответ на вопросы от Шешокина Николая Павловича  
Вице-президента по управлению персоналом и административной работе**

Вопрос	Ответ
<p>Что произойдет с персоналом организаций ASE в результате объединения компаний АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» и АО «АТОМПРОЕКТ» (набор, сокращения, повышение квалификации, рост/падение заработной платы и др.)?</p>	<p>В настоящее время реализуется план мероприятий создания инжинирингового дивизиона атомной отрасли посредством объединения АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» и АО «АТОМПРОЕКТ» на базе АО АСЭ.</p> <p>В результате объединения должны быть выделены дивизиональные функции на управляющем уровне, централизованы поддерживающие функции, повышена эффективность основных направлений деятельности так и компании в целом. В рамках данных мероприятий планируется повышение квалификации персонала и не предусматривается падения уровня заработной платы.</p>