

ПРОТОКОЛ
общественных консультаций по проекту годового отчета Группы компаний
ASE за 2015 год

Место проведения: АО АСЭ (Центр управления проектами), г. Москва, Дмитровское шоссе, д. 2, стр. 1.

В режиме видеосвязи: Центральный аппарат АО «НИАЭП», г. Нижний Новгород, пл. Свободы, д. 3; Штаб строительства Нововоронежской АЭС-2 АО «Атомэнергопроект» (конференц-зал НФ-ДС); Бизнес-центр Легион, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д.40 стр. 4.

Дата и время проведения: 19.04.2016, 10:00 - 12:20.

ПОВЕСТКА:

1. Физический пуск энергоблока № 1 Нововоронежской АЭС-2.
2. Проект публичного годового отчета Группы компаний ASE за 2015 год.
3. Выступления представителей заинтересованных сторон.
4. Заключительное слово представителей АО «НИАЭП».

Участники Совещания в Московском филиале АО «НИАЭП»

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Организация
Модератор			
1.	Галушкина М. В.	Руководитель	Российская Региональная Сеть по интегрированной отчетности
От Госкорпорации «Росатом»			
2.	Головачев С.С.	Руководитель проекта Департамента коммуникаций	Госкорпорация «Росатом»
3.	Пашина Е. А.	Начальник Отдела маркетинга	АО «Русатом Оверсиз Инк»
От АО «Концерн Росэнергоатом»			
4.	Триполец И. Н.	Заместитель директора ФРКП по управлению стоимостью	АО «Концерн Росэнергоатом»
5.	Берензон А. Л.	Главный специалист Департамента информации и общественных связей	АО «Концерн Росэнергоатом»
От партнеров, поставщиков			
6.	Бурлака И. О.	Ведущий специалист Департамента стратегии и развития	АО «Атомэнергомаш»
7.	Смирнова Л. С.	Начальник группы экономических исследований проектов	НИЦ «Курчатовский институт»
8.	Колокол А. С.	Заместитель руководителя отделения ВВР	НИЦ «Курчатовский институт»
9.	Ипатенко В. Е.	Заместитель генерального директора по финансам	АО «Объединенная Энергостроительная Корпорация»
10.	Петрухин П. А.	Первый заместитель генерального директора	ОЭК Инжиниринг

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Организация
11.	Лобанов Д. В.	Заместитель директора по страхованию корпоративных клиентов	АО «СОГАЗ»
От консультантов и аудиторов			
12.	Скобарев В. Ю.	Генеральный директор	АО «ЭНПИ Консалт»
13.	Максимов Д. С.	Менеджер проектов	НП АКР «Да-Стратегия»
14.	Клименкова М. А.	Консультант-аналитик	НП АКР «Да-Стратегия»
15.	Сидельников И. А.	Менеджер проектов	НП АКР «Да-Стратегия»
От АО «НИАЭП»			
16.	Борисов И. А.	Вице-президент по развитию	АО «НИАЭП»
17.	Аптюшев А. О.	Начальник Отдела инвестиций	АО «НИАЭП»
18.	Вишнякова Л. В.	Ведущий специалист Отдела внешних связей управления коммуникаций	АО «НИАЭП»
19.	Титов А. Б.	Специалист Отдела инвестиций управления инвестиций и экономики обществ	АО «НИАЭП»

Участники Совещания в центральном аппарате АО «НИАЭП»

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Организация
От партнеров, поставщиков			
1.	Ливен А. А.	Вице-президент	АО АКБ «САРОВБИЗНЕСБАНК »
2.	Кузнецова Н. А.	Инженер по маркетингу отдела по стратегическому развитию	АО «ОКБМ Африкантов»
3.	Сидоренко О. С.	Начальник отдела	ФГУП ФНПЦ НИИС им. Ю.Е. Седакова
От высших учебных заведений			
4.	Бурнин С. П.	Заместитель директора	Нижегородский институт экономического развития
От общественных организаций			
5.	Хасиев А. В.	Председатель	Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока»
6.	Тарасенко Е. А.	Руководитель отдела проектов и коммуникаций	Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока»
От органов государственной власти			
7.	Нефедов В. В.	Советник-наставник при Губернаторе Нижегородской области	Администрация Нижегородской области

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Организация
8.	Тихомирова С. В.	Руководитель аппарата Комитета по экономике, промышленности и поддержке предпринимательства	Законодательное Собрание Нижегородской области
9.	Васильев А. А.	Консультант оборонно-промышленного комплекса	Правительство Нижегородской области
От АО «НИАЭП»			
10.	Шадрин Е. А.	Начальник Управления инвестиций и экономики обществ	АО «НИАЭП»
11.	Чистякова А. В.	Специалист Отдела инвестиций управления инвестиций и экономики обществ	АО «НИАЭП»
12.	Файзуллина Н. А.	Начальник Отдела внутреннего аудита	АО «НИАЭП»
13.	Чистяков О. В.	Ветеран	АО «НИАЭП»
14.	Андреев О. В.	Заместитель председателя совета молодежи	АО «НИАЭП»
15.	Галанина Т. С.	Главный специалист-эколог управления обеспечения качества при сооружении АЭС за рубежом	АО «НИАЭП»
16.	Хавронова Е. Д.	Практикант Отдела инвестиций управления инвестиций и экономики обществ	Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Участники Совещания в Штабе строительства Нововоронежской АЭС-2

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Организация
От органов государственной власти			
1.	Нетяга Н. Н.	Глава городского округа	Муниципальное образование городского округа г. Нововоронежа
2.	Кудряшова И. Л.	Председатель	Общественная палата г. Нововоронежа
3.	Муковнин А. Н.	Заместитель главы администрации	Администрация городского округа г. Нововоронежа
4.	Федорова Л. П.	Председатель	Нововоронежский городской Совет ветеранов, тружеников тыла и правоохранительных органов
От Штаба строительства Нововоронежской АЭС-2			
5.	Полянин В. О.	Вице-президент	АО «НИАЭП»
6.	Киржаков А. С.	Начальник управления УПС Нововоронежской АЭС-2	АО «НИАЭП»

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Организация
7.	Богачко М. Ю.	Директор филиала	Нововоронежский филиал АО «Атомэнергопроект» – Дирекция по сооружению НВАЭС-2
8.	Поваров В. П.	Заместитель Генерального директора – Директор	Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция»

Участники совещания в Московском филиале АО «НИАЭП» (Бизнес-центр Легион)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Организация
От АО «НИАЭП»			
1.	Подоров Н.Г.	Старший вице-президент по экономике и финансам, председатель Комитета по публичной отчетности Группы компаний ASE	АО «НИАЭП»

ВЫСТУПИЛИ:

Ведущий диалога пояснил задачи и регламент работы.

ВОПРОС № 1

ВЫСТУПИЛИ:

Полянин В.О., вице-президент АО «НИАЭП», тема доклада: Физпуск первого блока НВАЭС-2 – «И все-таки мы первые!»

Докладчик рассказал о важнейшем событии 2015 года – физическом пуске первого блока Нововоронежской АЭС-2. В докладе были представлены:

- хроника событий сооружения Нововоронежской АЭС-2,
- разработчики проекта и основные участники сооружения НВАЭС-2,
- принципиальная схема, инновации и технические показатели энергоблока НВАЭС-2,

- системы безопасности НВАЭС-2,
- основное оборудование НВАЭС-2,
- общие сведения о площадке строительства НВАЭС-2,
- хроника событий сооружения энергоблока №1 НВАЭС-2,
- строительно-монтажный персонал на площадке НВАЭС-2,
- система управления проектом,
- IT-технологии, применяемые при строительстве НВАЭС-2.

Был показан видеоролик о физическом пуске первого блока НВАЭС-2.

Участники диалога задали вопросы на понимание и уточнение.

Презентация доклада в Приложении 1.

ВОПРОС № 2

ВЫСТУПИЛИ:

Подоров Н.Г., старший вице-президент по экономике и финансам, председатель Комитета по публичной отчетности Группы компаний ASE, тема доклада: Проект публичного годового отчета Группы компаний ASE за 2015 год.

Докладчик представил проект публичного годового отчета Группы компаний ASE за 2015 год. Было отмечено, что основным отличием от прошлогоднего отчета является расширение контура консолидации: в 2015 году в контур отчета вошли АО «НИАЭП», АО «Атомстройэкспорт», АО «Атомэнергопроект», три наиболее крупные дочерние организации: ПАО «Энергоспецмонтаж», АО «НИКИМТ-Атомстрой», ООО «Трест РосСЭМ». Докладчик подчеркнул, что в отчете две приоритетные темы – интеграция Объединенной компании и экологическая безопасность АЭС. Тема интеграции раскрывается во всех разделах годового отчета. Раскрытие темы экологической безопасности сосредоточено, в основном, в разделе «Экологический капитал».

В докладе были представлены:

- общая информация о группе компаний ASE и ключевые показатели 2015 года,
- основные характеристики отчета за 2015 год,
- стратегические цели инжинирингового дивизиона до 2030 года,
- создание стоимости и бизнес-модель группы компаний ASE,
- рынки присутствия группы компаний ASE и приоритетные стратегические направления развития бизнеса,
- корпоративное управление,
- управление капиталами (финансовым, природным, производственным, интеллектуальным, человеческим) и результаты деятельности,
- сроки публикации и распространения отчета.

Участники диалога задали вопросы на понимание и уточнение.

Презентация доклада в Приложении 2.

ВОПРОС № 3

Выступления представителей заинтересованных сторон

А.А. Ливен, вице-президент АО АКБ «САРОВБИЗНЕСБАНК»

Выразил одобрение по поводу того, что в отчете большое внимание уделяется вопросам безопасности по сравнению с прошлогодним отчетом.

Н.А. Кузнецова, инженер по маркетингу отдела по стратегическому развитию АО «ОКБМ Африкантов»

Предложила увеличить количество прогнозных значений основных показателей на 2016 год.

О.С. Сидоренко, начальник отдела ФГУП ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова

Отметил, что его организацию отчет устраивает, предложения отсутствуют.

А.В. Хасиев, председатель межрегионального экологического движения «Ока»

Предложил отразить в разделе «Рынки присутствия и приоритетные стратегические направления развития бизнеса» информацию о том, что Россия развивает атомную энергетику для созидания справедливого, устойчивого, экологически чистого мира: повышает доступность энергии, преодолевает бедность, обеспечивает равномерное экономическое развитие регионов планеты, решает социальные задачи, улучшает экологию планеты, снижает выбросы парниковых газов, обеспечивает экологизацию энергетики и транспорта.

Рекомендовал отразить в отчете информацию о деятельности по стимулированию новых рынков электрической энергии.

Рекомендовал раскрыть в будущих отчетах тему взаимодействия с общественностью, экспертным сообществом и органами власти разных уровней.

Предложил включить в отчет результаты аудитов экологических организаций и исследования экологических организаций на строительных площадках атомных компаний.

Рекомендовал меньше использовать англоязычные заимствования в отчете.

Рекомендовал вместо того чтобы делать ссылки на стандарт GRI, ссылаться на международные стандарты отчетности в целом.

Рекомендовал в будущем рассылать проект отчета заинтересованным сторонам за несколько рабочих дней до общественных консультаций.

В.В. Нефедов, советник-наставник при Губернаторе Нижегородской области

Предложил отразить в отчете отдельные примеры наиболее удачных закупок Группы компаний ASE, которые заместили импортную продукцию.

С.В. Тихомирова, руководитель аппарата Комитета Законодательного Собрания Нижегородской области по экономике, промышленности и поддержке предпринимательства

Поблагодарила от лица депутатов Законодательного Собрания за привлечение к процессу подготовки годового отчета Группы компаний ASE.

Сообщила, что депутатский корпус высоко оценивает вклад компании в социально-экономическое развитие области и обращает особое внимание на подход компании к решению вопросов безопасности.

Отметила, что ключевые показатели 2015 года носят позитивный характер и пожелала дальнейших успехов в построении конкурентоспособного бизнеса.

А.А. Васильев, консультант оборонно-промышленного комплекса Правительства Нижегородской области

Рекомендовал увеличить размер графиков на стр. 19-22 проекта отчета.

Посоветовал в таблице «Соответствие стратегическим целям Госкорпорации «Росатом» строку «Обеспечение обороноспособности России», не несущую никакой информации, объединить со строкой «Вклад в развитие экономики России».

Рекомендовал в таблице «Структура расходов на обучение в Группе компаний ASE» указать, за какой год даются данные (за 2015 год).

Посоветовал в разделе «Повышение квалификации персонала» указать, с какими учебными заведениями сотрудничает компания в рамках переобучения персонала.

Предложил переименовать таблицу «Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам» в «Фонд оплаты труда и социальные выплаты».

Предложил переименовать таблицу «Затраты на здоровье и безопасность персонала АО «НИАЭП»» в «Фонд обязательного медицинского страхования и страхования жизни работников».

О.В. Чистяков, ветеран АО «НИАЭП»

Подтвердил, что с его стороны замечаний нет.

В.Ю. Скобарев, генеральный директор АО «ЭНПИ Консалт»

Рекомендовал в отчете указать информацию, как повлияло строительство 6-го и 7-го энергоблоков НВАЭС-2 на рост качества жизни в городе.

С.С. Головачев, руководитель проекта департамента коммуникаций Госкорпорации «Росатом»

Рекомендовал в таблице «Основные показатели» в ячейке «Среднесписочная численность работающих за 2015 год» сделать примечание, что рост более чем в три раза был в связи с вхождением в контур АО «Атомэнергопроект».

Рекомендовал уточнить показатель индекса выполнения инвестиционной программы АО «Концерн Росэнергоатом», в том числе указать, что имеется в виду: выполнение в части Группы компаний ASE, или в рамках всей Госкорпорацией «Росатом». В последнем случае правильное значение показателя – 99,8 %.

Рекомендовал в рисунке «Сравнение уровней LCOE различных источников энергии», где есть информация по прогнозам, давать ссылку на авторов прогноза. Также, рекомендовал уточнить данные по годам на этом рисунке.

Посоветовал переделать таблицу «Соответствие стратегическим целям Госкорпорации «Росатом»», так как, по его словам, стратегические цели, представленные в проекте отчета не полностью актуальны.

Предложил дать разделу на стр. 23 проекта отчета название «Рынки диверсификации бизнеса».

Е.А. Пашина, начальник отдела маркетинга ГК «Росатом» АО «Русатом Оверсиз Инк»

Подтвердила, что к тексту отчета замечаний нет.

А.С. Колокол, заместитель руководителя отделения ВВР НИЦ «Курчатовский институт»

Предложил в отчете указать информацию для иностранных заказчиков, сколько средств выделяется на культуру безопасности.

А.Л. Берензон, главный специалист Департамента информации и общественных связей АО «Концерн Росэнергоатом»

Рекомендовал поместить раздел «Результаты производственной деятельности» в начало отчета.

Предложил расширить раздел «Управление социально-репутационным капиталом».

И.О. Бурлака, ведущий специалист Департамента стратегии и развития АО «Атомэнергомаш»

Предложил в разделе «Управление закупками» указать долю закупок субъектов МСП от общего объема закупок или указать объем закупок.

Л.С. Смирнова, начальник группы экономических исследований проектов НИЦ «Курчатовский институт»

Попросила привести поясняющую информацию (комментарии) к графикам на стр. 18-19 проекта отчета и указать роль компании в выполнении задач по достижению целевых показателей LCOE.

Попросила привести поясняющую информацию к таблицам на стр. 54 проекта отчета и уточнить, каким образом компания получает выручку, указанную статье «Оборудование».

Рекомендовала указать конкретную цифру стоимости сооружения Нововоронежской АЭС (а не удельную стоимость на киловатт) и пояснить соотношение данной фактической стоимости с предельной стоимостью, установленной заказчиком.

Рекомендовала дополнить информацию на стр. 89-90 проекта отчета, связанную с проектами в Индонезии и иными проектами, по созданию реакторов малой мощности, проектов в зоне РАО и ОЯТ, указав, что именно в рамках данных проектов планирует делать компания.

П.А. Петрухин, первый заместитель генерального директора ООО «ОЭК-Инжиниринг»

Рекомендовал применительно к планам на 2016 год по сооружению АЭС за рубежом указать в процентном соотношении распределение объемов работ между собственными силами компании и планируемыми тендерами для подрядчиков.

В.Е. Ипатенко, заместитель генерального директора по финансам АО «Объединенная Энергостроительная Корпорация»

Отметил, что не имеет замечаний и предложений к проекту отчета.

ВОПРОС № 4.

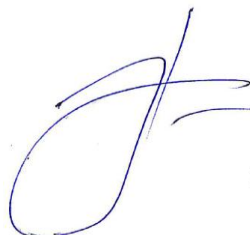
Заключительное слово представителей АО «НИАЭП»

Представители компании высказали благодарность заинтересованным сторонам за конструктивное участие в диалоге и проинформировали, что опубликуют на платформе взаимодействия с заинтересованными сторонами таблицу учета предложений и рекомендаций.

Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон в Приложении 3.

- Приложение:
1. Презентация Физпуск первого блока НВАЭС-2 – «И все-таки мы первые!» - 17 л.
 2. Проект публичного годового отчета группы компаний ASE за 2015 год - 17 л.
 3. Таблица учета предложений заинтересованных сторон – 4 л.

Старший вице-президент
по экономике и финансам АО «НИАЭП»



Н.Г. Подоров

Ведущий диалога, руководитель РРС



М.В. Галушкина

**ТАБЛИЦА УЧЕТА ЗАМЕЧАНИЙ И ПРЕДЛОЖЕНИЙ
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН**
по итогам общественных консультаций по проекту годового отчета Группы
компаний ASE за 2015 год

№	Предложение/замечание ЗС	Источник	Реакция компании
1	Увеличить количество прогнозных значений основных показателей на 2016 год.	Кузнецова Н.А.	Учтено в отчете.
2	В разделе «Рынки присутствия и приоритетные стратегические направления развития бизнеса» отразить информацию о том, что Россия развивает атомную энергетику для созидания справедливого, устойчивого, экологически чистого мира.	Хасиев А.В.	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов.
3	Отразить в отчете информацию о деятельности по стимулированию новых рынков электрической энергии	Хасиев А.В.	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов.
4	Раскрыть тему взаимодействия с общественностью, экспертным сообществом и органами власти разных уровней.	Хасиев А.В.	Учтено в отчете в п.2.6.2 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»
5	Включить в отчет результаты аудитов экологических организаций и исследования экологических организаций на строительных площадках атомных компаний.	Хасиев А.В.	Будет рассмотрено при подготовке концепций будущих отчетов.
6	Использовать меньше англоязычных заимствований в отчете.	Хасиев А.В.	Не будет учтено. В русскоязычной версии отчета небольшое число слов и терминов на английском языке.
7	Вместо того чтобы делать ссылки на стандарт GRI, ссылаться на международные стандарты отчетности в целом.	Хасиев А.В.	Не будет учтено. Подготовка отчетов в соответствии с Руководством GRI является требованием Единой отраслевой политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности. В отчете есть ссылки на все используемые международные стандарты.
8	Рассылать проект отчета заинтересованным сторонам за	Хасиев А.В.	Будет учтено при подготовке будущих

	несколько рабочих дней до общественных консультаций.		отчетов.
9	Указывать примеры наиболее удачных закупок группы компаний ASE, которые заместили импортную продукцию.	Нефедов В.В.	Учтено в отчете, в частности на стр. 85 на примере Нововоронежской АЭС.
10	Увеличить размер графиков на страницах 19-22 проекта отчета.	Васильев А.А.	Учтено.
11	В таблице «Соответствие стратегическим целям Госкорпорации «Росатом» строку «Обеспечение обороноспособности России» объединить со строкой «Вклад в развитие экономики России».	Васильев А.А.	В связи с обновлением стратегических целей Госкорпорации «Росатом» в отчете представлена актуализированная таблица.
12	В таблице «Структура расходов на обучение в Группе компаний ASE» указать, за какой год даются данные (за 2015 г.).	Васильев А.А.	Учтено.
13	В разделе «Повышение квалификации персонала» указать, с какими учебными заведениями сотрудничает Группа компаний по переобучению персонала.	Васильев А.А.	Учтено. Добавлен столбец «ключевые партнеры» в таблицу на стр.101 отчета.
14	Переименовать таблицу «Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам» в «Фонд оплаты труда и социальные выплаты».	Васильев А.А.	Учтено на стр. 106 отчета.
15	Переименовать таблицу «Затраты на здоровье и безопасность персонала АО «НИАЭП»» в «Фонд обязательного медицинского страхования и страхования жизни работников».	Васильев А.А.	Не будет учтено, корректное название таблицы, отражающее ее суть – «Затраты на здоровье и безопасность» (стр. 108), таблица по расходам на добровольное медицинское страхование представлена на стр. 109 отчета.
16	Указать информацию, как повлияло строительство 6-го и 7-го энергоблоков НВАЭС-2 на рост качества жизни в городе.	Скобарев В.Ю.	Учтено на стр. 118 отчета.
17	В таблице «Основные показатели», в ячейке «Среднесписочная численность работающих за 2015 г.» сделать примечание, что рост более чем в три раза был в связи с вхождением в контур АО «Атомэнергопроект».	Головачев С.С.	Учтено.
18	Уточнить показатель индекса выполнения инвестиционной программы	Головачев С.С.	В отчете представлены обновленные данные по

	АО «Концерн Росэнергоатом», в том числе указать, что имеется в виду: выполнение в части группы компании ASE, или в рамках всей Госкорпорацией «Росатом».		индексу выполнения КПЭ. В предыдущей версии индекс инжинирингового дивизиона отличался от индекса Концерна «Росэнергоатом», в связи с тем, что в индексе дивизиона не учитывается Ленинградская АЭС.
19	В рисунке «Сравнение уровней LCOE различных источников энергии», где есть информация по прогнозам, дать ссылку, чей это прогноз. Уточнить данные по годам.	Головачев С.С.	Учтено.
20	Переделать таблицу «Соответствие стратегическим целям Госкорпорации «Росатом».	Головачев С.С.	Учтено.
21	Дать разделу на стр. 23 проекта отчета название «Рынки диверсификации бизнеса».	Головачев С.С.	Учтено.
22	Указать информацию, сколько средств выделяется на культуру безопасности.	Колокол А.С.	Будет рассмотрено при подготовке концепций будущих отчетов.
23	Раздел «Результаты производственной деятельности» поместить в начало отчета.	Берензон А.Л.	Будет рассмотрено при подготовке концепций будущих отчетов.
24	Расширить раздел «Управление социально-репутационным капиталом».	Берензон А.Л.	Учтено.
25	В разделе «Управление закупками» указать долю закупок субъектов МСП от общего объема закупок или указать объем закупок.	Бурлака И.О.	Учтено в отчете на стр.85 в разделе «Закупки у малого и среднего предпринимательства».
26	Привести поясняющую информацию (комментарии) к графикам на стр. 18-19 проекта отчета и указать роль компании в выполнении задач по достижению целевых показателей LCOE	Смирнова Л.С.	Учтено.
28	Указать конкретную стоимость сооружения Нововоронежской АЭС (а не удельную стоимость на киловатт) и пояснить соотношение данной фактической стоимости с предельной стоимостью, установленной заказчиком.	Смирнова Л.С.	LCOE по НВАЭС-2 в разделе 1.1.2 – это расчетная предельная величина [USD/МВт*час], абсолютные стоимостные цифры подпадают под режим «Коммерческая тайна».
29	Дополнить информацию на стр. 89-90	Смирнова	Будет учтено в будущих

	проекта отчета, связанную с проектами в Индонезии и иными проектами, по созданию реакторов малой мощности, проектов в зоне РАО и ОЯТ, указав, что именно в рамках данных проектов планирует сделать компания.	Л.С.	отчетах.
30	Привести поясняющую информацию к таблицам на стр. 54 проекта отчета, и уточнить, каким образом компания получает выручку, указанную в статье «Оборудование».	Смирнова Л.С.	Учтено в глоссарии отчета на стр. 128.
31	Применительно к планам на 2016 год по сооружению АЭС за рубежом указать в процентном соотношении распределение объемов работ между собственными силами компании и планируемыми тендерами для подрядчиков.	П.А. Петрухин	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов.